

**CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG
VÀ ĐẦU TƯ VẠN TƯỜNG**

Số: 18 /TTr-HĐQT

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc**

Đà Nẵng, ngày 01 tháng 9 năm 2020

TỜ TRÌNH

V/v: Xem xét chủ trương Tái cấu trúc Công ty

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty cổ phần Xây dựng và Đầu tư Vạn Tường

- Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 68/2014/QH13 ngày 26/11/2014;
- Căn cứ Điều lệ Công ty cổ phần Xây dựng và Đầu tư Vạn Tường được Đại hội đồng cổ đông lần đầu thông qua ngày 21/01/2019;
- Căn cứ yêu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh thực tế của Công ty.

Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Xây dựng và Đầu tư Vạn Tường kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét và thông qua chủ trương tái cấu trúc Công ty Cổ phần Xây dựng và Đầu tư Vạn Tường, một số nội dung khái quát như sau:

1. Tái cấu trúc nội bộ doanh nghiệp

- Cơ cấu vốn chủ sở hữu
- Hoán đổi các hình thức sở hữu
- Các hình thức huy động vốn
- Đối ứng vốn và dự án đầu tư
- Phát triển hệ thống Công ty mẹ - Công ty con theo mô hình Tập đoàn;

2. Tái cấu trúc hệ thống pháp lý

- Hoàn thiện hồ sơ quản lý nội bộ
- Hoàn thiện hồ sơ quản lý tài sản
- Hồ sơ vốn chủ sở hữu
- Hệ thống quy trình, quy định về quản lý nội bộ

3. Tái cấu trúc tổ chức nhân sự, lao động

- Xây dựng mô hình tổ chức mới dựa trên mô hình cũ;
- Hình thành các chức danh cụ thể của mô hình tổ chức mới;
- Xây dựng cơ cấu lao động rút gọn;
- Mô hình cơ cấu tổ chức và phương án vận hành quản lý lao động;
- Tiến hành tuyển dụng, sa thải, tái bố trí công việc và đào tạo phù hợp với mô hình tổ chức mới;
- Tiếp tục hoàn thiện quy chế và điều chỉnh chính sách lương, thưởng cho phù hợp với từng chức danh công việc;



4. Tái cấu trúc tài chính:

- Xây dựng phương án xử lý hàng tồn kho;
- Gia tăng giá trị tài sản cố định (cải tạo, nâng cấp...);
- Xây dựng phương án tạo nguồn tài chính cho hoạt động kinh doanh (vốn lưu động);
- Kế hoạch ngân sách và phân bổ theo kế hoạch kinh doanh;
- Xây dựng tái cơ cấu nguồn vốn đối với nợ gốc ngân hàng;
- Phân định quản lý dòng, nguồn tài chính trong hoạt động sản xuất kinh doanh;

5. Tái cấu trúc hoạt động sản xuất:

- Xây dựng quy trình sản xuất theo cơ cấu lao động mới, nâng cao hiệu suất lao động, tăng năng lực cạnh tranh trên thị trường;
- Cơ cấu lại hệ thống sản phẩm theo phương án và chiến lược kinh doanh mới;

6. Phương án và chiến lược kinh doanh.

7. Phương án huy động vốn trên thị trường

Trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- HĐQT; BKS;
- Lưu: VT, TK HĐQT, P08.

T/M. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH



VŨ HOÀI CHANG

